

# Assemblée générale 2023

## Rapport d'activités

### Le mot du comité de présidence

2023 année de projets...

Cette année a commencé avec un débat d'enjeux riche en projets.

Projets de citoyenneté pour rendre les habitants acteurs de la Cité.

Projets visant à favoriser l'évocation de l'accueil comme outil d'écoute.

2023 année d'interconnaissances et d'échanges.

Projets qui ont été agréés par la CAF avec une nouveauté pour la jeunesse.

Le Pouvoir d'Agir a été le fil conducteur de l'année, et nous avons tenté de viser particulièrement le public fragilisé en facilitant notre communication pour une meilleure visibilité .

Nous avons la chance, grâce à notre structure, d'avoir des partenaires qui nous épaulent pour mettre en valeur nos savoirs faire.

Soyez les bienvenus à notre Assemblée Générale

**Dans nos locaux provisoires.**

**le vendredi 24 mai 2024**

**À 18 h 30**

*Camille Calais Michèle Cisa Anissa Fellous*

*Marilyn Jimenez Gaëlle Poirier*

**Vendredi 24 mai 2024**

**18 h 30**

**Centre Social**

*Belleville, Saint Jean d'Ardières, Taponas*



# I. Par son action Le Centre Social de Belleville, Saint Jean d'Ardières et Taponas :

**Propose des activités régulières et des services adaptés aux besoins exprimés par les habitants :**

L'association :

**669** familles adhérentes en 2023, dont 577 familles de Belleville en Beaujolais, et 17 de Taponas .

- **10** membres actifs , **4** membres de droit composent le Conseil d'Administration. La commission écoute; petite enfance et enfance (la table ronde des 1000 pattes) ont été actives,
- **24** bénévoles ont participé à l'encadrement des différents ateliers.
- **97** salariés différents en 2023, soit **25.68** équivalents temps plein,

Il gère :

**Les accueils Petite enfance, Les Mercredis loisirs, les Accueils de loisirs petites et grandes vacances, les activités pré-adolescents : Passerelle et adolescents petites vacances et été (excepté Août), Les camps Jeunes et enfance été, les projets jeunes, les accompagnements à la scolarité primaire et secondaire, les ateliers sociolinguistiques, des sorties loisirs, l'accompagnement des familles, des ateliers parents-enfants, l'accompagnement de projets d'habitants.**

**Les activités : gymnastique, baby bouge , couture, percussions africaines, yoga, pilates, les groupes autonomes : couture, vannerie poterie, les rencontres « pause café »,**

**...mobilise des enfants, des jeunes, des adultes, des communes et de la communauté de communes...**

Les activités :

Au total **679 enfants et 198 jeunes** différents ont bénéficié des actions en direction de la petite enfance, l'enfance et de la jeunesse mises en place par le Centre Social.

**310 adultes et 181 enfants** ont bénéficié des ateliers de loisirs et d'accompagnement.

Le territoire du projet de l'association couvre les communes de **Belleville en Beaujolais et Taponas**.

- accueils de loisirs,

**Accueils de Loisirs vacances enfants : 440 enfants** accueillis, **289 familles** concernées, 59568 heures réalisées.

**Mercredis Loisirs : 337 enfants** différents accueillis, **236 familles** concernées, 31966 heures réalisées.

**Accueils de loisirs jeunes : 165 jeunes** différents accueillis, **133 familles** concernées, 14081 heures réalisées .

- Petite enfance,

**L'île ô merveilles : 88 enfants** inscrits et accueillis, **80 familles** concernées, 50880 heures réalisées.

- Les accompagnements à la scolarité,

**Primaire : 42 enfants** accueillis, les lundis et mardis de 16 h 30 à 18 h 00.

**Collège : 61 jeunes** accueillis , les mardis et jeudis de 16 h 30 à 18 h 30.

- **Les ateliers sociolinguistiques : 60 personnes** ont été accueillies sur les ateliers ; 4 places ont été réservées en crèche pour l'accueil des enfants pendant les cours. Des projets ont été partagés par le groupe tels que : Projet contes avec la médiathèque, intervention de



l'IREPS en lien avec la santé et le stress. Visite de la mairie de Belleville en Beaujolais, de la sous-préfecture. Sorite de fin d'année à Pont de Vaux : balade autour du port et de l'étang et promenade en bateau commentée, participation à la rue pour tous, visite de l'Hôtel Dieu.



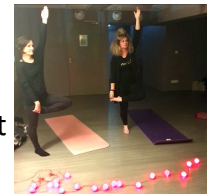
• **Activités autofinancées :**



**Baby Bouge : 24 enfants**, 2 groupes, le vendredi soir ; une séance par mois à la crèche  
**Gymnastique : 40 adultes**, 3 groupes par semaine .



**Pilates : 43 adultes** le mercredi soir.  
**Yoga : 80 adultes** en 6 groupes par semaine  
**Percussions Africaines : 4 enfants, 21 adultes** les lundis et mercredis à la salle Decibelle.



**Conduit des projets d'animation dans ses différents secteurs d'activité :**



quelques exemples :

• **crèche l'île ô merveilles:** Rencontres parents/professionnelles le samedi matin, animations mensuelles Epices du monde avec les familles, projets jardinage, récup pour les activités d'éveil, point info santé, journal, journées à thèmes, activités culinaires, musique, médiathèque, apéritif dinatoire en juin, décoration des panneaux « photo » fête de fin d'année .



• Journées pyjama les mercredis avant chaque vacances, projet intergénérationnel avec le Clos Saint Jean, passerelles avec les secteurs petite enfance et jeunesse, Animations sculpture sur ballons, escape game, randonnée défi terre de jeux, défilés carnaval et Halloween. Diverses sorties : musée de Confluence, grottes de la Balme, Parc des oiseaux pour les enfants **des 1000 pattes**.



Les enfants du **CLAS primaire** atelier « Kamishibai » - création de 5 histoires dont 2 histoires intégralement imaginée par 2 groupes d'enfants « Arcade » et « la cuisine royale » ; 2 histoires inspirées de livres et revisitée « La cocotte qui Tap, Tip Top » et « le bain de Berk » ; 1 histoire collective inspiré d'un livre et revisitée « c'est pour cette soupe ? »



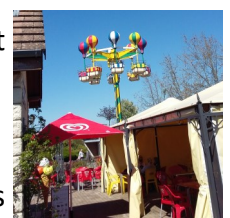
• **Jeunesse : La Passerelle**, élaboration d'une fresque pour identifier à l'entrée de la salle, le lieu d'accueil : la salle Marc Julien.



**Accompagne des projets collectifs d'habitants pour répondre à leurs besoins et envies :**



- **Les soirées jeux :** 4 dates en 2023, **100** personnes accueillies.
- **12 sorties parents-enfants :** avec **243** personnes accueillies soit **83** familles
- **Les sorties loisirs :**  
**4 « balades en Beaujolais » 47** personnes.
- **Ateliers numériques :** **22** personnes accueillies sur 15 ateliers chacun



- **Ateliers cuisine** en partenariat avec la Maison du Rhône : 10 ateliers proposés en 2023 : **13 personnes** inscrites.



- **Participation au concours de cuisine** « Génération en familles » organisé par la fédération des centres sociaux du Rhône avec 1 groupe de 2 jeunes, 4 enfants et 3 mamans.

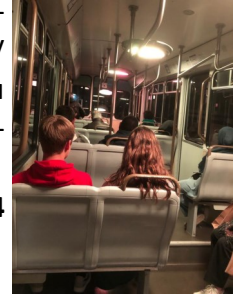


• **Jeunesse** : le projet Jeunes qui n'existait pas auparavant a été validé en juin 2023 en même temps que le projet social et familles.

**139** jeunes de 12 à 21 ans ont été touchés par les actions de la Structure Jeunesse (PS jeunes hors ACM) dont **118** jeunes âgés de 12 à 17 ans et **21** jeunes majeurs.

**Les déclinaisons sur l'année 2023 :**

- **After School** : 6 séances proposées - **40 jeunes différents** (28 filles + 12 garçons) - 12/19 ans  
Thèmes abordés « Harcèlement », « Discriminations », « Education aux médias – Réseaux Sociaux », « Fake-news », « Recueil de paroles des jeunes QPV animé par la collectivité (dans le cadre du diagnostic lié au renouvellement du contrat de ville) et à partir de la rentrée 2023-2024 « Echanges sur leur actualité du moment »



- **Permanences Mercredi AM** en accès libre : **33** mercredis ouverts - **74** jeunes différents (41 filles + 33 garçons) - 12/20 ans ont été accueillis.
- **5 accompagnements de projet collectifs** ont été menés - 17 jeunes différents (14 filles + 3 garçons) - 13/21 ans :



« Projet mobilité : visite de Lyon en transports en commun » en partenariat avec la prévention spécialisée ; « Poursuite du groupe de paroles entre pairs avec le CPEF » ; « Projet 3 jours visite de la ville de Marseille » avec 7 jeunes filles - « Festival de Chalon dans la rue » en partenariat la prévention spécialisée 8 jeunes (4 filles - 4 garçons) – « Spectacle de cirque contemporain aux Nuits de Fourvière »



7 jeunes (5 filles – 2 garçons)

- **35 accompagnements** individuels (orientation sco ou pro) de jeunes - 23 filles et 12 garçons
- **Promeneurs du Net (PDN)** : En 2023, l'aller vers numérique s'est conforté ; **87 jeunes** ont été touchés via les réseaux sociaux (Snapchat ; Instagram ; Facebook et WhatsApp) dont **25 nouveaux** ou éloignés de la structure jeunesse.
- **7 sorties** Hors les murs, démarche d'aller vers le public : - **17 jeunes** rencontrés (8 filles + 9 garçons) - 14/20 ans - 2 ont intégré la structure jeunesse
- Participation à la fête de Printemps du Lycée d'Aiguerande.
- 



- Les groupes autonomes :

**Vannerie Poterie** : **25 adultes** le jeudi et le vendredi.

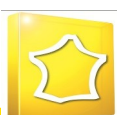
**Couture** : **6 adultes** le mardi.

**Après-midi Pause café** : **8 adultes** les lundis.

### Travaille et développe des projets en partenariat

- les jardins familiaux
- le Nouvel an Solidaire
- Les ateliers parents enfants
- Le p'tit déj de la parentalité
- Les ateliers cuisine
- Les sorties en familles

Le partenariat se conforte de plus en plus chaque année avec des projets co-construits de plus en plus nombreux. Le Centre Social reste un facilitateur de rencontres avec les habitants.tes . Il



ne peut pas œuvrer seul, le concours de nos partenaires est précieux : la CAF du Rhône, les différents services des communes de Belleville en Beaujolais et Taponas, le Secours Catholique, le Secours Populaire, les services de la préfecture à la politique de la ville, la Maison du Rhône, le Conseil Départemental, le collège Emile Zola, les lycées Bel air et Aiguerande, la prévention spécialisée de la Sauvegarde 69, le SESSAD, Gestion'aire, les écoles maternelles et primaires, la MSA, le PRE, le foyer des remparts, la mission locale, Le Mas, Forum réfugiés, Calame Calade, l'AGIV'R (Ressources et vous), la médiathèque, le CPEF (Centre de Planification et Education Familiale), le Clos Saint Jean...

### Les temps forts de l'année 2023 :



Projet Social  
2023/2027

Se réunit est un début, rester ensemble est un progrès, travailler ensemble est la réussite. Henry Ford.

CENTRE SOCIAL  
Belleville-en-Beaujolais et Taponas

\* **Les projets social, familles et jeunesse, ont été agréés** par la Caisse d'Allocations familiales du Rhône (CAF). C'est une étape importante dans la vie du Centre social puisque ce projet est son fil conducteur pour une durée de quatre années.

Pour la période 2023/2027 nos axes de projet se déclinent de la façon suivante :

- ◇ **Offrir des espaces de vie aux habitants du territoire**
- ◇ **Soutenir l'implication des habitants.**
- ◇ **Le Centre Social, acteur reconnu de l'épanouissement social du jeune dans son environnement.**

Pour le projet familles :

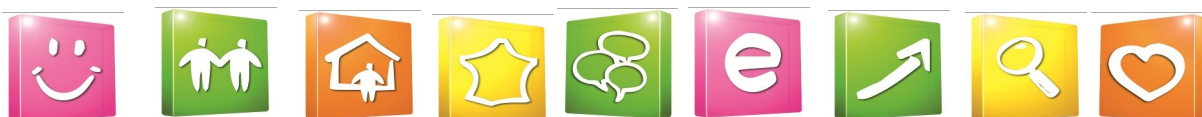
- ◇ **Valoriser la fonction parentale.**

\* Formation de tous les acteurs.trices du Centre Social au DPA : **Développement du Pouvoir d'Agir**. Cette approche développe une conception de l'accompagnement des publics qui prend racine dans les besoins exprimés par les personnes concernées. Elle nécessite une écoute attentive et reconnaît la capacité de chacun à agir. Le Conseil d'Administration a fait le choix de former l'ensemble des forces vives du Centre Social : administrateurs.trices, bénévoles, salariés en lien avec le public, afin d'avoir une posture, une lecture communes de cette approche dans l'intérêt du public que l'on accompagne. **46 personnes** ont ainsi été sensibilisées et formées.



\* **Fête des associations septembre 2023** : tenue de la buvette dans le cadre d'une action d'autofinancement pour le Centre Social; **15** bénévoles et administratrices se sont fortement mobilisés pour cette action pleine de convivialité et bonne humeur.

\* Fête de fin d'année, le 20 décembre . Après 3 années où nous n'avons pas pu organiser de temps de rencontres, nous étions ravis de pouvoir à nouveau proposer cette fête. De nombreux bénévoles, des jeunes et moins jeunes se sont mobilisés et investis pour accueillir un public nombreux. Au programme : des jeux en bois surdimensionnés partagés parents / enfants, un spectacle et un goûter. **150 enfants et 50 adultes** ont ainsi pu passer un bel après-midi.



## II. Les orientations de l'association :

### Les orientations 2024 :

- **Déménager et réinvestir nos locaux**, partager les nouveaux espaces à notre disposition avec tous.tes les habitants.tes de notre territoire de projet. Maintenir ainsi le positionnement du Centre Social comme lieu d'accueil, d'écoute et de ressources. .
- Profiter de ces nouveaux locaux pour **étoffer nos actions** en réponse aux besoins et envies exprimés par les habitants.tes
- **Mobiliser les adhérents à la vie de l'association**, dynamiser les différentes instances du Centre Social, associer de nouvelles forces vives parmi nos adhérents.tes au pilotage.
- **Renforcer l'écoute et notre démarche « d'aller vers »** notamment auprès des jeunes et avec le nouveau projet « les rendez-vous du triporteur » sur le quartier Aiguerande, avec le recrutement d'un adulte relais.
- **Accompagner, conforter le pilotage de l'association** avec l'arrivée d'une nouvelle direction.

En 2024 pour que ces propositions puissent se concrétiser l'association a besoin de la participation de tous, notamment de l'engagement de bénévoles pour faire vivre les projets.

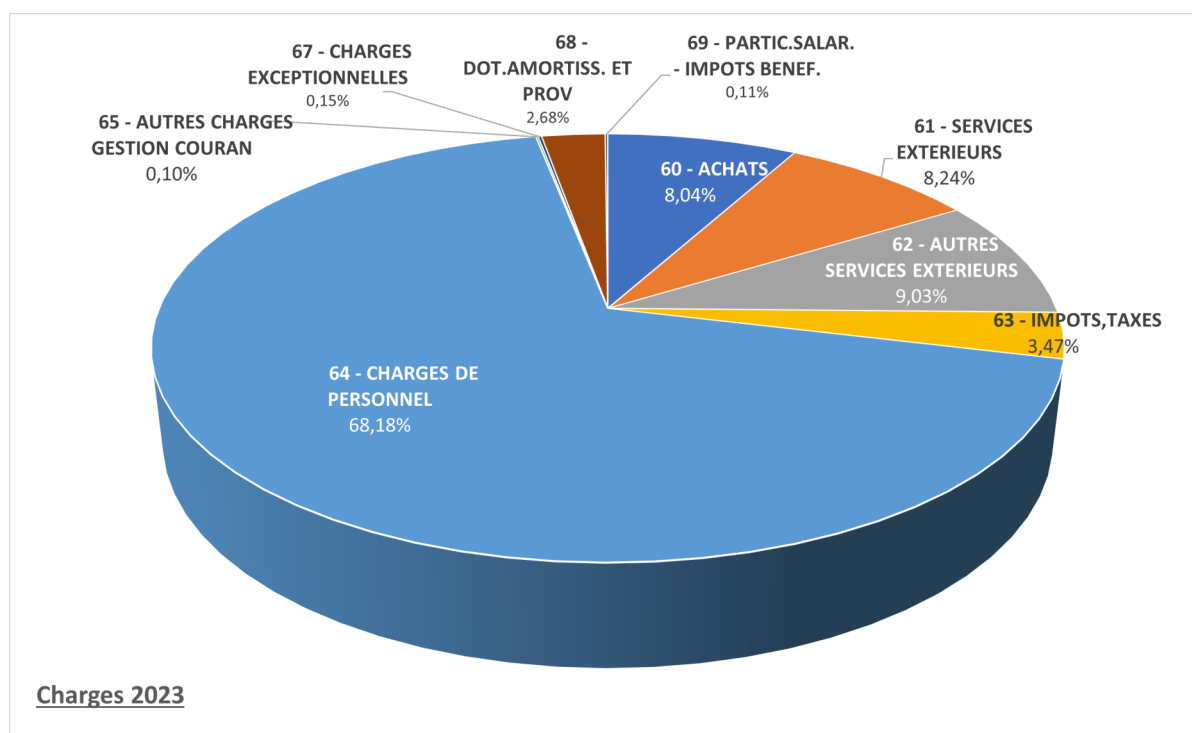
## III. Données Financières

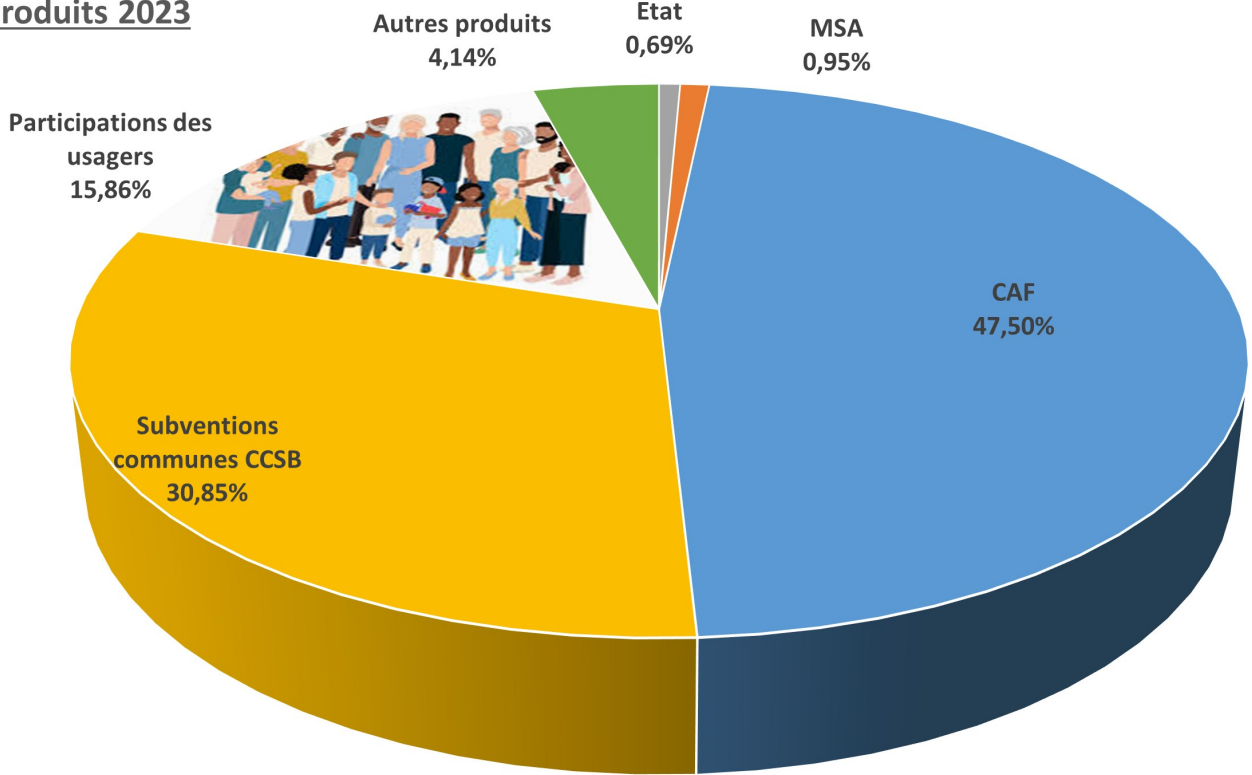
### a. Compte d'exploitation

Les charges s'élèvent à **1 397 881.10 €**,

Les produits à **1 426 280.60 €**

elles se répartissent selon les schémas présentés ci-dessous





**b. Bilan et affectation du résultat**

Le bilan 2023 cumule des sommes depuis 1974. Il s'équilibre sur la somme de **718 015.29 €**.

**Le résultat positif de 2023 : + 28 399.50 € € sera affecté en report à nouveau.** Ce résultat bénéficiaire va nous permettre de conforter notre trésorerie.

**c. Budget prévisionnel 2024 :**

Il s'équilibre à **1 610 910.72 €**

Charges		Produits	
60 Achats	138 290.00 €	70 Rémunération des services	939 410.42 €
61 Services extérieurs	115 087.00 €	74 subvention d'exploitation	604 877.36 €
62 Autres services extérieurs	143 042.00 €	75 Autres produits de gestion	5970.00 €
63 Impôts et taxes	60 595.26 €	76 Produits financiers	1100.00 €
64 Charges de Personnel	1 134 019.46 €	79 Transfert de charges	29 268.40 €
67 Equilibre budget	- 30 284.54€		
68 Dotations aux amortissements	19 698.00 €		
69 Impôts société	180.00 €		



## IV. Ces activités n'auraient pas lieu sans...

- **les bénévoles** : Merci à l'ensemble des bénévoles actifs et mobilisés pour la proposition de ces activités en réponse aux besoins des habitants !  
Le Centre Social est une association d'habitants.  
Un Centre Social associatif ne peut fonctionner sans bénévoles, que ce soit pour les décisions ou la mise en œuvre de certaines activités.
- **une équipe de salariés sous l'autorité du Conseil d'Administration**, une équipe impliquée, toujours à l'écoute des habitants .

*Parce qu'adhérer au Centre Social va au-delà de la participation à une activité, nous demandons à tous nos adhérents de prendre part à la vie de l'association dans la mesure de leurs moyens, notamment en temps.*

**Si vous voulez nous rejoindre... contactez-nous !**



Centre Social

Adresse temporaire : 8, rue du 14 juillet

69220 Belleville

☎ : 04.74.06.49.80

accueil@csbelleville.com

www.csbelleville.com



**VOTRE SOUTIEN  
EST NOTRE  
FORCE !**

[www.csbelleville.com](http://www.csbelleville.com)

Toute l'actualité de l'association

[www.centres-sociaux-rhone.com](http://www.centres-sociaux-rhone.com)

Toute l'actualité du Mouvement



### Un centre social c'est quoi ?

**Un accueil attentif** : Les centres sociaux accueillent tous les habitants de leurs territoires et plus particulièrement les personnes isolées ou simplement désireuses d'échanger avec d'autres, de trouver chaleur humaine au sein de groupes, de participer à la vie de leur quartier ou de leur canton. L'accueil est primordial car il permet de repérer les besoins, les demandes des habitants, leur envie de participer.

**Une vie quotidienne plus facile** : Les centres sociaux améliorent le cadre de vie avec des services et des activités pour tous : Crèche, halte-garderie, pour les tout-petits, Accueil de loisirs, accompagnement scolaire pour les enfants et les jeunes, Permanences emploi pour les jeunes et les adultes, Excursions en famille, groupes de parole pour les parents, Et plus encore...

**Le partage entre cultures et entre générations** : Les centres sociaux favorisent la rencontre des générations et des cultures, l'éducation et l'expression de tous .

**L'appui aux initiatives locales** : Les centres sociaux soutiennent la vie associative locale, les projets et les initiatives des habitants .

**Une maison ouverte sur la cité** : Les centres sociaux travaillent en partenariat avec les associations et institutions locales. Ensemble, ils prennent en compte les problèmes sociaux et œuvrent pour l'insertion, la prévention et la médiation. Ils favorisent l'action citoyenne et la participation à la vie de la "Cité".

**Un financement pluriel** : les centres sociaux sont financés :

- par les cotisations des adhérents,
- par des subventions publiques : caisses d'allocations familiales, communes, conseil départemental, Etat



## RAPPORT MORAL 2023

Après des années de crises diverses, si nous disions que notre année 2023, dans notre Centre Social , a été « normale »?

C'est un peu exagéré bien sûr, si l'on tient compte des aléas de la vie professionnelle, avec ses soucis récurrents comme les remplacements liés aux arrêts maladie, le manque d'animateurs, les pannes diverses, les reports de rendez-vous, les promesses sans réponse.....

Mais, pourtant, oui, nous avons le plaisir de vous annoncer que l'équipe des salariés épaulée par les bénévoles, s'est surpassée dans le déroulement des activités, et cela toujours dans des locaux provisoires et parfois excentrés.

Nous nous sommes donné les moyens de développer une approche qui nous tient à cœur avec notamment une formation sur le Développement du Pouvoir d'Agir. Les projets social, famille et jeunesse ont été écrits et présentés dans les délais, et les agréments officiels les ont couronnés de succès.

Vous trouverez le détail des événements et des efforts accomplis dans le rapport d'activités, qui montre bien la mobilisation de nos forces vives.

Nous avons mis en avant notre politique qui consiste à savoir faire s'exprimer les voix les moins entendues de notre société.

Un travail continu de consolidation du bénévolat est nécessaire pour développer l'accueil et l'écoute des habitants et favoriser l'implication des familles. Nous sommes par ailleurs toujours à la recherche de personnes pour le pilotage de l'association : on a besoin de vous pour vous représenter au mieux.

Grâce aux communications internes et externes, aux divers ateliers, groupes, comités et réseaux, chacun apporte une pierre à l'édifice.

Nos partenaires financiers sont à l'écoute et renforcent notre collaboration.

Grand merci à la CAF du Rhône, aux communes de Belleville en Beaujolais et Taponas, à la Communauté de Communes. Vous nous permettez d'élargir notre horizon avec de nouveaux projets. Le chantier des futurs locaux laisse entrevoir une multitude de possibilités d'activités et d'échanges.

Comme quoi « normale » est peut être un qualificatif pour 2023, qui engendre l'espérance d'un avenir serein et rempli de perspectives pour les années qui viennent.

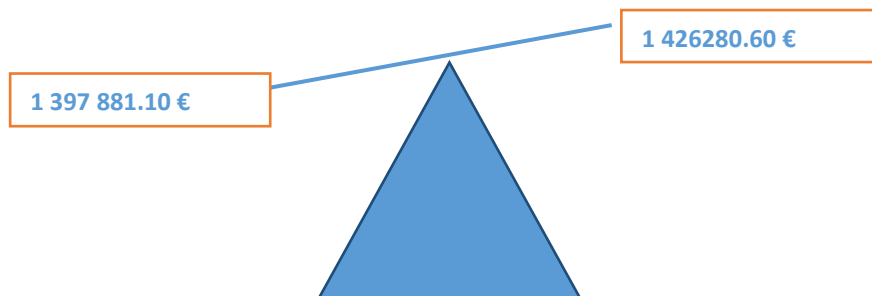
*Le comité de Présidence.*

## Rapport Financier 2023

L'assemblée générale est le moment où nous rendons des comptes à nos adhérents.

Nous allons vous présenter de façon aussi synthétique et claire que possible les données financières 2023. Cette année 2023 est surtout marquée par la mise en place de la Convention Territoriale Globale (CTG), un bon maintien de nos activités malgré nos lieux d'implantation dispersés. La difficulté de recrutement sur les mercredis notamment, a toujours une répercussion sur la fréquentation de cette activité.

**En 2023 nous avons dépensé 1 397 881.10 € et reçu 1 426 280.60 €**



**Soit un excédent de 28 399.50 € pour l'exercice 2023.**

Nos dépenses 2023 sont supérieures de 80407.81 € € par rapport à l'année 2022, en raison des augmentations des prix des repas, une meilleure fréquentation sur les vacances de fin d'année puisque nous avons pu recruter des animateurs.trices, donc plus de charges et de salaires, des frais de formation (compensés par des produits) avec le recrutement d'un apprenti, des dotations pour retraite modifiées suite à la nouvelle législation en vigueur

La participation des usagers a augmenté en raison de cette meilleure fréquentation :  
+ 11 122.25 €.

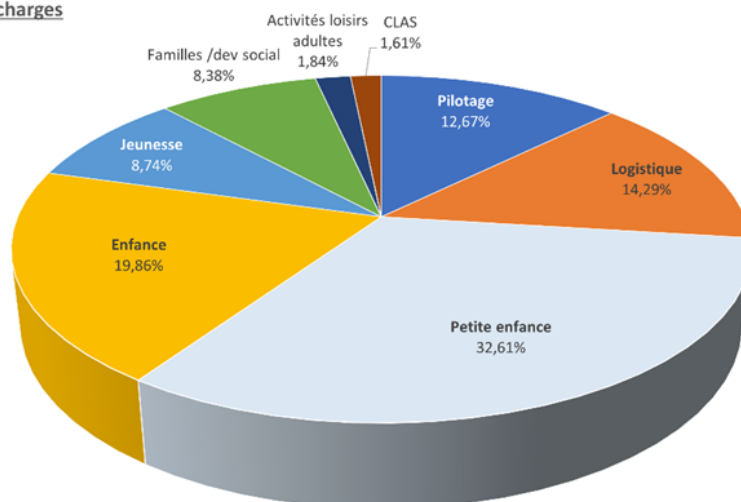
Nos partenaires financiers ont également vu leurs participations modifiées en raison de la nouvelle Convention Territoriale Globale (CTG). Désormais ce ne sont plus les collectivités qui perçoivent les aides financières de la CAF pour accompagner le financement des structures d'accueils collectifs (Crèche, Accueils de Loisirs), mais directement les organisateurs.

Nous remercions chaleureusement l'ensemble de tous les acteurs pour leur soutien financier : les familles, la CAF du Rhône, les collectivités (CCSB, Belleville en Beaujolais et Taponas).

### Où va l'argent ?

Les activités petite enfance, enfance et jeunesse représentent à elles seules 61.21 % de l'utilisation de nos ressources (relativement similaire à 2022) : Ile ô merveilles, 1000 pattes et secteur jeunesse : Passerelle et Centre ados.

Répartition des charges



Le développement social correspond aux activités : sorties familles, ateliers socio linguistiques, actions autour de la parentalité, de l'accompagnement des familles au départ en vacances, aux projets culturels, aux ateliers cuisine.

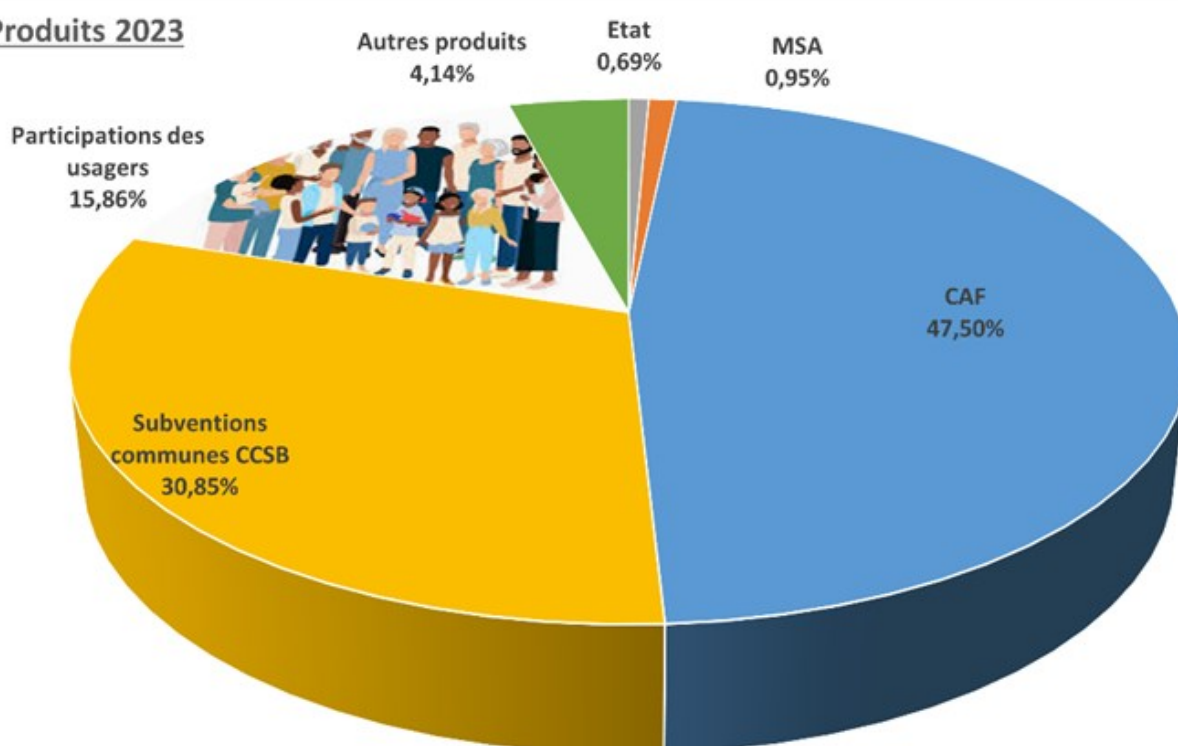
La fonction pilotage couvre les dépenses liées au pilotage du projet social : gouvernance de l'association : vie associative (assemblée générale, Conseil d'administration...), fonction de direction, d'accueil, de comptabilité, frais d'expert (Commissaire aux comptes...) ...

La fonction logistique regroupe les frais liés au fonctionnement général : loyer, entretien, électricité, chauffage, ...

Les activités adultes ne sont financées que par la participation des usagers, elles s'équilibrent avec un léger excédent de 156.23 € en 2023.

### *D'où viennent nos ressources ?*

#### Produits 2023



Nos principaux financeurs sont la CAF du Rhône 677 439,52 € et les collectivités (Belleville en Beaujolais, CCSB, Taponas) pour 439 981,76 €.

Les familles ont contribué au financement des actions du Centre Social à hauteur de 226 276,79 €.

### *Le bilan*

C'est une synthèse de tout ce que possède l'association depuis sa création en 1974, et de l'ensemble des moyens de financement à sa disposition. D'une part ce qu'elle possède : les actifs, d'autre part ce qu'elle doit : les passifs.

Il s'équilibre à hauteur de **718 015.29 €**

**A fin 2023 nous disposons d'un fonds de roulement de 3.7 mois.** Nous avons ainsi une capacité d'un peu moins de quatre mois pour assurer nos charges mensuelles.

## Synthèse de 2020 à 2024

Nos ressources sont en hausse, elles permettent de consolider la capacité financière de l'association. Nos charges ont augmenté en lien avec nos activités en raison de l'augmentation des prix des repas, des charges liées au personnel (formation, dotation retraite).

Les problèmes de recrutement sur les secteur petite enfance et enfance notamment ont toujours une incidence sur notre résultat.

En représentation schématique :

## RAPPORT FINANCIER ANNUEL CENTRE SOCIAL

2023

### INDICATEURS CLÉS

RESSOURCES (TOTAL PRODUITS)	RESULTAT	PARTICIPATIONS COMMUNES	PARTICIPATIONS CAF	PARTICIPATIONS USAGERS
1 426 281 €	28 400 €	439 982 €	677 440 €	226 277 €
↑ 8%	↑ 11417%	↓ -11%	↑ 23%	↑ 5%

### TOUS LES INDICATEURS

INDICATEUR	ANNÉE DU RAPPORT (2023)	ANNÉE PRÉCÉDENTE (2022)	ÉVOLUTION (%)	TENDANCE SUR 4 ANS
RESSOURCES (TOTAL PRODUITS)	1 426 280,60 €	1 317 222,35 €	↑ 8%	
TOTAL CHARGES	1 397 881,10 €	1 317 473,29 €	↑ 6%	
RÉSULTAT	28 399,50 €	-250,94 €	↑ 11417%	
AMORTISSEMENT	8 721,35 €	5 639,03 €	↑ 55%	
PARTICIPATIONS COMMUNES	439 981,76 €	492 000,00 €	↓ -11%	
PARTICIPATIONS CAF	677 439,52 €	551 630,85 €	↑ 23%	
PARTICIPATIONS USAGERS	226 276,79 €	215 154,54 €	↑ 5%	